

# De professionele cultuur in fase 3

## Productiviteit

- Professionals zijn gericht op optimale ontwikkeling van studenten en wat zij hieraan kunnen bijdragen.
- Professionals zoeken actief samenwerking, binnen en buiten de school.
- Professionals nemen initiatief ten behoeve van de ontwikkeling van studenten, als nodig buiten de kaders.

## Persoonlijkheid

- Professionals hebben een onderzoekende houding, zoals naar hoe ze leerprocessen kunnen verbeteren.
- Professionals hebben de ambitie in hun werk meerwaarde te bieden.
- Professionals tonen bewust voorbeeldgedrag aan studenten, collega's, ouders en samenwerkingspartners.

## Prestatie

- Professionals delen successen en mislukkingen met elkaar, teneinde ervan te leren.
- Professionals zoeken voortdurend naar manieren om zelf en van elkaar te kunnen leren.
- Professionals zijn kostenbewust en zoeken altijd naar manieren om kosteneffectief te werken.

## Hoe ziet de cultuur van een mbo-school eruit in fase 3?

## Professionaliteit

- Professionals hechten aan flexibiliteit en ruimte voor initiatief en innovatie.
- Professionals spreken elkaar aan op resultaat, houding en gedrag en zijn hierop aanspreekbaar.
- Professionals dragen actief bij aan de strategie en de speerpunten van de organisatie.
- Professionals zijn toegewijd zich te ontwikkelen om de beste resultaten voor studenten te realiseren.
- Professionals zijn in principe bereid tot aanvullende taken buiten hun primaire taken om.
- Professionals bewaken dat ze periodiek tijd nemen voor reflectie.

## Passie

- Professionals zijn toegewijd aan de optimale ontwikkeling van studenten.
- Professionals zijn intrinsiek gemotiveerd om zich blijvend te ontwikkelen, binnen en buiten hun vakgebied.
- Professionals zijn zelf bezig met de vraag wat hun volgende ontwikkelstap is die studenten ten goede komt.
- Professionals zijn trots op hun school en dragen dit uit.

## Publieke verantwoordelijkheid

- Professionals zoeken actief naar manieren om de kwaliteit(sborging) van de school te verbeteren.
- Professionals leggen zelf verantwoording af binnen het team en naar de belanghebbenden van de school.